



Usluge poslovnog savjetovanja

KPMG CROATIA D.O.O.

Rastuća kompleksnost i dinamika okruženja u kojem posluju današnje organizacije postavljaju sve veće zahtjeve na upravljanje poslovanjem, prvenstveno u smislu širenja poslovanja na nova tržišta, povećanja razine prihoda i smanjenja troškova. Upravljanje poslovanjem u suvremenim uvjetima zahtijeva izgradnju održivih konkurentskih prednosti pod utjecajem brojnih internih i eksternih čimbenika.



Kao temeljni izvor održivih konkurentskih prednosti nameće se minimiziranje operativnih troškova, pri čemu je ključno identificirati područja u kojima bi prekomjerno smanjenje troškova negativno utjecalo na konkurentnost. Kontinuirano unapređenje učinkovitosti poslovanja postalo je glavnim preduvjetom opstanka u suvremenim uvjetima i mora biti usmjereno na sve segmente lanca dobave.

KPMG, kako bi zadovoljio vrlo kompleksne i specifične zahtjeve svakog klijenta, u stanju je formirati tim neovisnih poslovnih savjetnika, sačinjen od visokokvalificiranih stručnjaka s domaćim i međunarodnim iskustvom, čiji je zadatak pronaći odgovarajuća rješenja za unapređenje pojedinih

poslovnih procesa i poslovanja u cjelini. KPMG pruža široki raspon usluga usmjerenih na unapređenje procesa strateškog upravljanja i operativne učinkovitosti poslovanja. Naše usluge temelje se na vodećoj praksi u pojedinoj industriji ili poslovnom području i strukturirane su u četiri glavna segmenta.

Znanjem, vještinama i iskustvom koje posjeduje u okviru vlastite globalne mreže poslovnih savjetnika, KPMG Vam može pomoći u pronalaženju rješenja za izazove s kojima se suočavate u današnjem, konkurentski vrlo intenzivnom okruženju.



Strateško upravljanje i organizacijski razvoj

Procesi strateškog upravljanja i organizacijskog razvoja od ključnog su značenja za opstanak, rast i razvoj poduzeća u suvremenim uvjetima poslovanja.

Naše usluge u ovome području uključuju:

- Oblikovanje sustava strateškog upravljanja;
- Izradu poslovnih planova;
- Upravljanje promjenama;
- Opis procesa i razvoj procedura za realizaciju strateških projekata;
- Analizu i unapređenje organizacijske strukture te
- Analizu tržišta i izradu studija isplativosti.

Upravljanje poslovnim učinkom

Sustavno i kontinuirano praćenje adekvatnog broja pokazatelja uspješnosti poslovanja nameće se kao temelj svakodnevnog donošenja poslovnih odluka. Intenzivna konkurentna borba zahtijeva kontinuirano praćenje nefinancijskih pokazatelja koji predstavljaju pokretače financijskog učinka, kako bi uočeni negativni trendovi bili ispravljani prije no što se odraze na krajnji financijski

rezultat. KPMG Vam može pomoći u razvoju suvremenih sustava mjerenja učinkovitosti poslovanja koji će predstavljati temelj za donošenje odluka na različitim razinama upravljanja. Metode i alati koje koristimo obuhvaćaju mnoge suvremene trendove procesa upravljanja poslovanjem, kao što su: *value based management, balanced scorecard, activity based costing i benchmarking*.

Unapređenje učinkovitosti poslovanja

Primjenom vlastite BPI (eng. *Business Performance Improvement*) metodologije, u stanju smo provesti detaljnu analizu postojećeg stanja poslovnih procesa, utvrditi ključna područja za unapređenje, te Vam pomoći pri oblikovanju mjera i aktivnosti koje je s ciljem unapređenja pojedinih poslovnih procesa nužno provesti.

Iskustvo koje posjedujemo obuhvaća brojne projekte unapređenja poslovnih procesa u različitim industrijama, pri čemu su naše savjetodavne aktivnosti bile usmjerene na procese upravljanja prodajom, proizvodnjom, nabavom, zalihama, financijama, kontrolingom, računovodstvom i informacijskim sustavima.

Informacijske tehnologije

U području primjene informacijskih tehnologija, KPMG svojim klijentima može pružiti usluge savjetovanja vezane uz:

- Razvoj IT strategije i njezino usklađivanje s poslovnom strategijom;
- Oblikovanje sustava poslovnog izvješćivanja;
- Integraciju i automatizaciju poslovnih procesa;
- Sigurnost i pouzdanost informacijskih sustava;
- Uvođenje novih poslovnih aplikacija i IT infrastrukture;
- Upravljanje IT projektima te
- IT due diligence.

Kontakt:

Daniel Lenardić

Director, Business Advisory Services

Tel: +385 1 5390 181

dlenardic@kpmg.com

KPMG Croatia d.o.o.

Eurotower, 17th floor
Ivana Lučića 2a
10000 Zagreb
Croatia

Tel: +385 1 5390 000

Fax: +385 1 5390 111

E-mail: info@kpmg.hr